



מבנה ותכנית הקורס

הקורס מורכב מ-3 מודולים בני 3 ימים.

מודול 1

- הקדמה לקורס.
- הרציונל של הקורס (סקר מאמנים שנערך בקרב מחלקות נוער 2024).
- המעמד מנהל המקצועי של האקדמיה בתוך המועדון.
- הבנת התרבות והערכים של המועדון.
- התפקיד ופרופיל המנהל המקצועי באקדמיה.
- הקשר בין מנהל הטכני של המועדון לבין המנהל המקצועי של האקדמיה.
- תרבות ביצועים תחרותיים גבוהים.
- סגנונות מנהיגות.
- ניהול קונפליקטים.
- צוות ניהולי של האקדמיה.
- יישום פילוסופיית המשחק והאימון לפיתוח שחקנים מוכשרים.
- יישום פילוסופיית כדורגל וערכי המועדון.
- תכנית התערבות.
- מבנה הכדורגל.
- למידה מבוססת מציאות.
- עקרונות למידה למבוגרים.
- סביבת למידה בטוחה.
- סביבת האימון.
- יצירת פילוסופיית כדורגל.



מודול 2 :

- פיתוח שחקנים.
- זיהוי כישרונות.
- פיתוח כישרונות.
- מעבר שחקנים פוטנציאליים לקבוצה הראשונה.
- גיוס שחקנים ופרופילים.
- סקאוטינג שחקנים ופרופילים.
- פילוסופיית אימון.
- תוכניות אימון.
- יצירת תרבות וקבוצות מנצחות.

מודול 3 :

- פרופילי מאמני האקדמיה (פרופיל, אחריות, חניכה, משוב והערכה).
- פיתוח וחניכת מאמנים.
- משוב והערכה.
- הבנת הסביבה של שחקנים (סוכנים ומאגרי מידע).
- הבנת חוזי שחקנים (פיננסיים וחוקיים).
- הבנת אסטרטגיות מו"מ.
- הבנת תהליכי תקשורת.
- ניהול האקדמיה.
- ניהול, עמידה בדרישות ובתקנות.
- תקצוב ותכנון פיננסי.
- מוגנות שחקנים ואתיקה.
- מנהיגות.
- פיתוח אישי.
- הערכה.



מודול ראשון (3 ימים) :

יום ראשון (1)			
שיעור	שעה	נושא	תוכן
1	10:00	הקדמה ופתיחה	• היכרות עם הצוות והחניכים. • תוצאות סקר מאמנים. • תוכנית. • מטרות ותוצאות. • ציפיות.
	11:00	הפסקה	
2	11:15	פרופיל ותפקיד המנהל המקצועי של האקדמיה	• תפקיד המנהל המקצועי של האקדמיה. • פרופיל. • תפקידים. • מיומנויות. • מנהיגות.
	12:30	ארוחת צהריים	
3	13:30	מרצה אורח: ניב נחליאלי	• ארגון האקדמיה. • מבנים. • תכנון ויישום. • תהליך ניהול.
	15:00	הפסקה	
4	15:30	תרבות יצירת ביצועים תחרותיים גבוהים	• משמעות. • מרכיבים. • יישום.
5	17:00	רפלקציה	• סיכום היום הראשון.
	17:30	סיום	



יום שני (2)			
שיעור	שעה	נושא	תוכן
1	10:00	הקדמה	• ביקור במועדון.
	11:00	הפסקה	
2	11:15	פילוסופיית כדורגל	• מבנה. • מטרות ויעדים.
	13:00	ארוחת צהריים	
3	14:00	מרצים אורחים מהמועדון (מנכ"ל והמנהל המקצועי של האקדמיה)	• מדיניות ומבנים של המועדון. • פילוסופיית המועדון. • מעמד האקדמיה במועדון.
	15:30	הפסקה	
4	16:00	צפייה באימונים מעשיים	• תפקיד המאמן. • תפקיד המנהל המקצועי של האקדמיה. • משימות צפייה.
5	18:00	רפלקציה	• סיכום היום השני.
	18:30	סיום	



יום שלישי (3)

שיעור	שעה	נושא	תוכן
1	10:00	תכנית התערבות	• אתגרים מקצועיים שונים (מקרים) יידונו ויוצגו בקבוצות קטנות.
	11:00	הפסקה	
2	11:15	סביבת האימון	• סביבת האימון. • סביבת הלמידה. • למידה מבוססת מציאות.
	13:00	ארוחת צהריים	
3	14:00	מרצים אורחים מהמועדון	• מבנים במועדון. • פילוסופיית המועדון. • גיוס ופיתוח השחקנים.
		הפסקה	
4	16:00	צפייה באימונים	• משימות צפייה. • מפגש למשוב עם מאמני האקדמיה.
5	18:00	רפלקציה	• סיכום היום השלישי.
	18:30	סיום	





משימות התחלתיות

משימות שיש להשלים לפני מודול 1:

- א. תאר שתי תכונות ליבה שמאוד מאפיינות אותך (תכונת ליבה).
- ב. איזו האשמה מופנית כלפיך לפעמים? (מכשול).
- ג. אילו תכונות של אחרים אתה מעריך בסתר? (אתגר).
- ד. איזה התנהגות של אחרים מעצבנת אותך במיוחד? (אלרגיה).
- ה. בצע ניתוח קצר וסיכום של הנקודות החשובות ביותר ממדיניות המועדון שלך בנוגע למשימה - חזון - ערכי ליבה - אסטרטגיה - מבנה - תרבות.
- ו. תאר אתגר מקצועי (מקרה) שחוויית בתוך אקדמיית הנוער. המקרה יידון במהלך הקורס.